

RIJSTDAICHT

Jaaroverzicht 2017 waarin opgenomen

Bestuursverslag 2017

inclusief (deel) transparantieverlag en bijlagen

Jaarrekening 2017

inclusief (deel) transparantieverlag

Stichting Pictoright

Amsterdam

KvK nummer 34167469

Bestuursverslag 2017

7 mei 2018

Inhoudsopgave

Verslag van de directie over 2017	3
Bestuur.....	6
Nevenfuncties bestuursleden per 31-12-2017:.....	7
Mandaat van rechthebbenden	7
Missie	8
Doelstelling	8
Aantal rechthebbenden	8
Claims van niet aangesloten rechthebbenden	8
Vastgestelde norm voor kosten van beheer en administratie	9
Nog niet gereparteerde gelden en reserves voor na-claims	9
Beleggingsrichtlijnen.....	10
Toetsing repartitiereglementen	10
Grondslagen voor verdeling en uitkering van vergoedingen	11
Socugelden.....	11
Governance.....	14
Overzicht jaarcijfers 2017 plus begroting 2018	15
Kosten percentages van gereparteerde- en geïncasseerde bedragen	16

Verlag van de directie over 2017

Ook 2017 was voor Pictoright wederom een goed jaar. Die conclusie is op basis van de ontvangen en verdeelde gelden gerechtvaardigd. Niet alleen het niveau van de ontvangen gelden stemmen tot tevredenheid, met name het totaalbedrag van de in 2017 verdeelde rechtenvergoedingen is hoger dan ooit tevoren. Dat geldt met name voor het reprorecht en het thuiskopierecht, voor beide rechten is in 2017 meer dan € 3 miljoen verdeeld. Net als in 2016, is in 2017 een hoger bedrag geïnd dan een aantal jaren geleden gebruikelijk was. Dat ligt voor een klein deel aan het feit dat ook in 2017 voor vroegere jaren is geïnd. Hoewel de jaarlijkse inning van veel factoren afhankelijk is, wordt verwacht dat het incassoniveau structureel hoger zal blijven dan een aantal jaren geleden.

Het bedrag dat aan leenrecht wordt ontvangen wordt ieder jaar, zo ook in 2017, kleiner. Dat is eenvoudig te verklaren door het afgenomen aantal uitleningen bij bibliotheken. Over de uitspraak van het Europese Hof in 2016, m.b.t. de vraag of digitale uitleningen door bibliotheken onder het leenrechtstelsel vallen, is in 2017 verder overleg gevoerd. Hoewel dit overleg zich veelbelovend ontwikkelt, incasseert Pictoright op dit moment nog niet voor het uitlenen van e-books door bibliotheken en daarom heeft dit nog niet geleid tot een positieve invloed op de leenrechtincasso.

De inning van het thuiskopierecht, waarmee makers worden gecompenseerd met name voor het privégebruik van hun beeld op tablets en smartphones, zorgt ervoor dat ook nieuwe groepen rechthebbenden via Pictoright een vergoeding kunnen ontvangen. In 2017 zijn honderden van dergelijke visuele makers, zoals bruids- en evenementenfotografen, door Pictoright benaderd en hebben velen van hen eind 2017 een vergoeding ontvangen.

In 2017 is een aantal grondslagen van kracht geworden waarmee de vernieuwde verdelingsmethodiek van de collectieve gelden is vastgesteld. Hiermee wordt een evenwichtiger verdeling van de ontvangen vergoedingen en eenvoudiger claimsystematiek nagestreefd.

Er zijn in 2017 geen nieuwe gerechtelijke procedures van start gegaan. Wel heeft een procedure van een rechthebbende op foto's, tegen een archiefinstelling, onze bijzondere aandacht gehad. Deze procedure maakt de wenselijkheid van invoering van een systeem van extended collective licensing duidelijk. Hiermee wordt het systeem van de regelingen die Pictoright inmiddels al vele jaren met erfgoedinstellingen treft, in de wet verankerd. Zo wordt het makkelijker om ook namens niet aangesloten rechthebbenden dergelijke regelingen af te sluiten.

Voor wat betreft de inning van het volgrecht blijft het verstrekken van volledige informatie door de kunsthandel onverminderd onze aandacht vergen. Met het Ministerie Onderwijs Cultuur en Wetenschap wordt besproken hoe de informatievoorziening wettelijk beter geregeld kan worden. Pictoright is vanaf 2017 betrokken bij een praktisch samenwerkingsverband met een aantal zusterorganisaties om de inning en verdeling van het volgrecht te kunnen verbeteren. Voor het volgrecht is ook het verloop van de aangekondigde Brexit van belang. Met name de Engelse kunsthandel voert een actieve lobby om daar de volgrechtwetgeving af te schaffen, wat ook van belang is voor Nederlandse makers wiens werk in het Verenigd Koninkrijk wordt verkocht.

De inning van de individuele rechten, met name relevant voor kunstenaars en hun erfgenamen, is in 2017 goed verlopen en op niveau gebleven. Met diverse partijen, waaronder musea, zijn nieuwe overeenkomsten aangegaan.

De op 8 juni 2017 gehouden aangeslotenen vergadering in Amsterdam werd door 92 personen bijgewoond. Gasten waren internetondernemer Alexander Klöpping en illustrator Lois van Baarle, die de aanwezigen bijpraatten over verdienmodellen op internet. De Pictorightprijs werd uitgereikt aan fotojournalist Bert Verhoeff.

In het officiële deel van de vergadering richtten voorzitter Gerrit Jan Wolffensperger en ondergetekende zich tot de aanwezigen. Arlette Bekink lichtte namens Pictoright de wijze waarop

collectieve vergoedingen worden uitgekeerd toe. Het bestuur van Pictoright kwam in 2017 acht keer bijeen om te vergaderen.

Pictoright dient permanent aandacht te besteden aan zaken die het voortbestaan van de organisatie en het uitvoeren van de taken negatief kunnen beïnvloeden.

Indien op korte termijn een groot deel van de geldstroom wegvalt zou daarmee de continuïteit van Pictoright in gevaar kunnen komen. Het huidige incassoniveau, dat afkomstig is uit diverse bronnen, wordt redelijk stabiel geacht. Daarnaast is eigen vermogen beschikbaar zodat Pictoright aan lopende (uitbetalings) verplichtingen kan voldoen. Het in gevaar komen van de continuïteit van Pictoright wordt momenteel niet als een reëel risico gezien.

Zoals eerder is gebleken, bijvoorbeeld bij de uitspraak van het Europese Hof van Justitie inzake HP/Reprobel, kunnen wetgeving en rechtspraak zich onvoorspelbaar tonen. Op dit moment is de hervorming van de Europese regelgeving m.b.t. het auteursrecht aan de orde, die daarmee beter zou moeten voldoen aan de vereisten van de digitale wereld. Pictoright heeft zich de afgelopen jaren in veel samenwerkingsverbanden, waaronder onze Europese koepelorganisatie EVA, verenigd. Allen hebben in 2017 getracht het Europese wetgevingstraject positief te beïnvloeden. De uitkomst van dat proces is heel lastig te voorspellen. Wat Pictoright betreft dient door de Europese wetgever met name de zogenaamde transfer of value te worden aangepakt. Digitale (sociale media) platforms die geld verdienen met de content van makers zouden daarvoor een redelijke vergoeding moeten afdragen. Naar verwachting zal op zijn vroegst eind 2018 duidelijk zijn welke wetswijzigingen gevolgen hebben voor visuele makers. Pictoright verwacht niet dat een wijziging in wetgeving of een gerechtelijke uitspraak het noodzakelijk maken om daar nu al voorzorgsmaatregelen voor te nemen.

Ook in 2017 zijn maatregelen die fraude moeten voorkomen van kracht geweest. Een belangrijk onderdeel hiervan is het uitvoeren van controles om de rechtmatigheid van een uitgekeerde vergoeding vast te stellen. Andere risico's voor onze organisatie hebben betrekking op de wetgeving rondom de bescherming persoonsgegevens en mogelijke problemen op het gebied van het IT management. Ook deze risico's hebben onze volle aandacht. Hier wordt ook aandacht aan geschonken verderop in dit bestuursverslag. Pictoright hanteert een strikte functiescheiding voor haar medewerkers, bijvoorbeeld bij de invoer van gegevens in het automatiseringssysteem. Hierdoor wordt zowel de kans op fraude verkleind maar ook de mogelijke gevolgen van menselijke fouten wordt hierdoor beperkt. Dit risico is derhalve beheersbaar. De beschikbare financiële middelen zijn ondergebracht bij diverse financiële instellingen die onder Nederlands toezicht vallen. Pictoright heeft er bewust voor gekozen de middelen niet te beleggen.

In 2017 is Pictoright begonnen met een uitgebreide update van het automatiseringssysteem, die in het voorjaar van 2018 wordt afgerond.

Sinds 2015 is de Wet die toezicht houdt op collectieve beheerorganisatie zoals Pictoright van kracht. De Wet wordt gehandhaafd door het College van Toezicht Auteursrechtorganisaties (CvTA). Naleving van de wet en overleg met het CvTA heeft er in 2017 ervoor gezorgd dat Pictoright een aantal aanpassingen in beleid en structuur in gang heeft gezet. Zo is in 2017 een begin gemaakt met het up-to-date brengen van de statuten, onder andere om het bestuursmodel aan te passen. Ook is begonnen met het aanpassen van de reglementen die Pictoright hanteert bij de uitkering van vergoedingen. Dat zal er ook in resulteren dat Pictoright de ontvangen vergoedingen sneller uit zal keren aan rechthebbenden. Dat kan consequenties hebben voor de wijze waarop rechthebbenden claims moeten indienen om een vergoeding te kunnen ontvangen. In 2017 is verder begonnen met het aanpassen van de wijze waarop organisaties en projecten aanspraak kunnen maken op SoCugelden.

Eind 2017 waren er 18 mensen in dienst bij Pictoright (13,6 FTE, 2016: 12,4 FTE).

In al onze handelingen zullen wij ook de komende tijd de auteursrechtelijke positie van beeldmakers proberen te versterken.

Vincent van den Eijnde, directeur Pictoright

Bestuur

De stichting wordt bestuurd door een bestuur, bestaande uit ten minste zeven personen. Het bestuur van Pictoright is zodanig samengesteld dat alle in de statuten genoemde categorieën van door Pictoright vertegenwoordigde rechthebbenden in statutair bepaalde verhouding zijn vertegenwoordigd. Het gaat om de volgende categorieën:

- 2 bestuursleden worden benoemd door de stichting Continuïteit Beeldrecht;
- 2 bestuursleden worden benoemd door de Beroepsorganisatie Nederlandse Ontwerpers (BNO);
- 2 bestuursleden worden benoemd door de Beroepsorganisatie voor professionele fotografen Dutch Photographers (DuPho).

De voorzitter wordt door de hierboven genoemde bestuursleden in functie benoemd. Eventuele overige bestuursleden worden door de zitting hebbende bestuursleden benoemd. Op dit moment is dat mevrouw C. Wildeman. Tevens wordt indien van toepassing de categorie vermeld, welke het bestuurslid vertegenwoordigt. In 2017 is de heer J. Juinen, bestuurslid Pictoright in de categorie fotografie op eigen verzoek afgetreden. Een opvolger is nog niet benoemd. Het bestuur bestond hiermee per 31-12-2017 uit:

De heer G.J. Wolffensperger:

(Onafhankelijk) Voorzitter Pictoright

De heer M. A. Huiskers:

Bestuurslid (penningmeester) Pictoright, categorie beeldend kunstenaars

Mevrouw A. Siegelaar:

Bestuurslid (secretaris) Pictoright, categorie ontwerpers/illustratoren

De heer R.E. van Asselt:

Bestuurslid Pictoright, categorie ontwerpers/illustratoren

De heer P. Dikker:

Bestuurslid Pictoright, categorie beeldend kunstenaars

Mevrouw S. Henning:

Bestuurslid Pictoright, categorie fotografie

Mevrouw C. Wildeman :

Bestuurslid Pictoright, onafhankelijk

De directie van Pictoright bestaat uit:

De heer V.F.R.M. van den Eijnde:

Directeur Pictoright

Nevenfuncties bestuursleden per 31-12-2017:

De heer G.J. Wolffensperger:

Vice-voorzitter Stichting Sem Presser Archief (fotografie) (Onbezoldigd)
Voorzitter Stichting Dutch National Portrait Gallery (Onbezoldigd)

De heer M. A. Huiskers:

Partner bij KPMG – hoofdfunctie (Bezoldigd)

Mevrouw A. Siegelaar:

Adjunct-directeur/Jurist BNO - hoofdfunctie (Bezoldigd)
Bestuurslid Platform Makers (Vacatievergoeding naar rekening BNO)
Bestuurslid Stichting Leenrecht, sectie geschriften (Onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Rechtshulp Ontwerpers (Vacatievergoeding naar rekening BNO)
Raadslid Federatie Auteursrechtbelangen (Onbezoldigd)

De heer R.E. van Asselt:

Grafisch ontwerper, illustrator – hoofdfunctie (Bezoldigd)

De heer P. Dikker :

Beeldend kunstenaar – hoofdfunctie (Bezoldigd)
Bestuurslid St. Leenrecht , sectie Visuele Werken (Vacatievergoeding)
Bestuurslid St. Leenrecht Kunstfonds (Vacatievergoeding)

Mevrouw S. Henning:

Directeur DuPho – Association of Dutch Photographers - hoofdfunctie (Bezoldigd)
Lid van de FDCl: Federatie Dutch Creative Industries (Onbezoldigd)

Mevrouw C. Wildeman :

Advocaat bij Kennedy Van der Laan, sectie IE – hoofdfunctie (Bezoldigd)
Lid Stichting Advocaten voor Advocaten (Onbezoldigd)

Directeur Pictoright:

De heer V.F.R.M. van den Eijnde:

Bestuurslid Stichting Leenrecht (Onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Leenrecht; sectie geschriften (Onbezoldigd)
Voorzitter Stichting Leenrecht; sectie visuele werken (Onbezoldigd)
Voorzitter Stichting Leenrecht Kunstfonds (Onbezoldigd)
Vice-voorzitter Stichting Reprorecht (Onbezoldigd)
Bestuurslid Voice (Onbezoldigd)
Bestuurslid Stichting Auteursraad (Onbezoldigd)
Vice-voorzitter European Visual Artists (EVA) (Onbezoldigd)
Bestuurslid International Federation Reprographic Rights Organizations (IFRRO) (Onbezoldigd)

Mandaat van rechthebbenden

Pictoright treedt in Nederland op namens visuele makers: illustratoren, beeldend kunstenaars, grafisch vormgevers, fotografen en andere professionele beeldmakers. De aangesloten voor de

individuele rechten hebben een exclusieve last en volmacht aan Pictoright verleend om hun auteursrechten uit te oefenen. De collectief aangeslotenen hebben veelal hun collectieve rechten aan Pictoright overgedragen. Iedere nieuwe aangeslotene tekent een aansluitingsovereenkomst.

Missie

De uitoefening en handhaving van auteursrechten is voor beeldmakers van wezenlijk belang. Pictoright ondersteunt hen hierbij. Pictoright streeft naar maximale vergoedingen voor visuele auteurs én naar een optimale verdeling van deze vergoedingen over zo veel mogelijk rechthebbenden.

Als gezaghebbende, auteursrechtelijke belangenbehartiger is Pictoright transparant, flexibel, betrokken, dienstverlenend en marktgericht. Alle inkomsten en uitgaven zijn volledig te verantwoorden. Bestuur, directie en medewerkers voelen zich verantwoordelijk voor de gehele organisatie en voor de auteursrechtelijke belangen van alle visuele makers.

Pictoright heeft geen winstoogmerk. De stichting ontvangt geen subsidie; de activiteiten worden gefinancierd door een gedeelte op de uitkeringen in te houden. In alle activiteiten van Pictoright staat het belang van de rechthebbenden centraal.

Doelstelling

Pictoright behartigt de belangen van visuele auteurs door uitoefening, bevordering en bescherming van auteursrechten.

Dat doen we door:

- verdeling van collectieve vergoedingen onder alle visuele auteurs die daar recht op hebben;
- het exploiteren van de individuele rechten van daarvoor aangesloten visuele auteurs;
- het verlenen van specialistische rechtshulp aan aangesloten beeldmakers (in samenspraak met de beroepsorganisaties);
- juridisch op te treden voor de aangesloten beeldmakers;
- informatievoorziening in de vorm van lezingen en publicaties aan makers en gebruikers;
- steun aan organisaties of activiteiten die de sociale en culturele positie van beeldmakers versterken.

Aantal rechthebbenden

Pictoright heeft per 31-12-2017 in totaal 6.408 aangeslotenen:

- 1.985 hebben zich aangesloten voor de exploitatie en bescherming van hun individuele rechten, zij zijn automatisch ook voor collectieve rechten aangesloten, indien van toepassing.
- 5.959 zijn aangesloten voor de vertegenwoordiging van hun collectieve rechten
- 2.059 zijn aangesloten voor volgrecht.

Veel makers zijn voor verschillende vormen van dienstverlening aangesloten.

Daarnaast beheert Pictoright de collectieve-, individuele- en/of volgrechten van 122.897 beeldmakers wereldwijd.

Claims van niet aangesloten rechthebbenden

Doorgaans verleent Pictoright uitsluitend licenties voor aangesloten makers. Dit betreft het geven van toestemming voor gebruik voor bijvoorbeeld: boeken, agenda's, tijdschriften, merchandising, posters, kaarten, kalenders, brochures etc. Dit betekent overigens niet dat gebruikers het werk van

de niet aangeslotenen mogen gebruiken. Zij zullen zelf de rechthebbende dienen te achterhalen om toestemming voor het gebruik van het werk te verkrijgen.

In sommige gevallen verleent Pictoright naast een licentie met betrekking tot het werk van de aangesloten makers ook een vrijwaring voor het gebruik van het werk van niet aangesloten makers. Zo heeft Pictoright met een aantal openbare archiefinstellingen, die op grond van hun publieke en/of cultuurhistorische taakstelling naar een vrije en kosteloze toegankelijkheid van de beheerde archieven en collecties streven, afspraken gemaakt over het digitaal toegankelijk maken van hun beeldbank voor natuurlijke of rechtspersonen die hiervan op niet commerciële basis gebruik willen maken. Pictoright heeft deze openbare archiefinstellingen gevrijwaard voor de in de overeenkomst genoemde beeldbank en de daarin opgenomen gedigitaliseerde werken. Zowel aangeslotenen als niet aangeslotenen kunnen aanspraak maken op een vergoeding, wanneer hun gedigitaliseerde werk wordt vertoond op de website van de openbare archiefinstelling waarmee Pictoright afspraken heeft gemaakt. Het staat een rechthebbende vrij om een opt-out-verzoek te doen. In zo'n geval kan een rechthebbende zelf afspraken maken met de erfgoedinstelling, in veel gevallen zal daarbij zijn werk ontoegankelijk worden gemaakt.

Overigens verdeelt Pictoright de gelden die worden ontvangen van de "eigen-recht-organisaties" stichting Leenrecht, stichting Reprorecht en stichting de Thuis kopie, alsmede de gelden die worden ontvangen voor kabeldoorgifte, ook onder alle rechthebbenden. Om aanspraak te maken op een vergoeding met betrekking tot deze rechten behoeft men dus niet te zijn aangesloten bij Pictoright.

Vastgestelde norm voor kosten van beheer en administratie

De gehanteerde norm voor kosten van beheer en administratie waren in 2017:
9% van de totale collectieve incasso's, zijnde de ingehouden administratiekosten
25% van de totale individuele incasso's, zijnde de ingehouden administratiekosten
10% van de volgrecht incasso's over de eerste duizend euro aan volgrecht en 5 % over het resterende bedrag aan volgrecht, zijnde de ingehouden administratiekosten
25% van de rechtenincasso's voor buitenlandse makers conform wederkerigheidsovereenkomsten, zijnde de ingehouden administratiekosten.

Nog niet gereparteerde gelden en reserves voor na-claims

De gelden die Pictoright voor de collectieve rechten ontvangt, worden niet in één keer verdeeld. Rechthebbenden kunnen immers nog drie tot vijf jaar nadien een aanspraak maken op de collectieve gelden. Pictoright moet dus een bepaalde buffer aanhouden. Bijgaand het overzicht per jaar van recht, (het jaar waarin het auteursrechtelijk relevante gebruik heeft plaatsgevonden) waarbij men in het oog moet houden dat incasso door Pictoright kan plaatsvinden na afloop van het betreffende jaar van recht.

OMSCHRIJVING	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totaal
Leenrecht	297.645	183.785	91.140	24.669	33.902	93.364	724.504
Reprorecht	-159.298	21.247	1.779.590	1.553.988	2.515.436	-	5.710.963
Reprorecht naar buitenland	105.002	112.574	67.388	34.760	109.642	-	429.365
Readergelden	83.153	7.497	48.797	93.843	93.030	123.944	450.267
Kabelgelden/Stopnl/Videma	-28.802	48.317	383.889	267.551	252.563	687.364	1.610.882
Thuiskopie	839	313.355	294.428	3.924.313	1.280.932	-	5.813.869
Leesportefeuille	70.000	36.898	37.968	35.371	31.734	29.395	241.367
NPO	14.258	9.005	37.477	46.627	35.456	81.914	224.737
Digitalisering	-	-	-	62.650	88.594	97.483	248.727
Knipseldienst	26.674	6.158	-4.425	7.593	19.423	39.338	94.761
Kunstuitleen	2.401	-	12.842	34.424	-24.152	-	25.516
Gelden uit buitenland	-	-	-	-	852.624	47.546	900.170
nog te repareren							
Collectieve rechten	411.873	738.837	2.749.095	6.085.790	5.289.184	1.200.347	16.475.126
Individuele rechten						148.780	148.780
Totaal nog te repareren	411.873	738.837	2.749.095	6.085.790	5.289.184	1.349.127	16.623.906

In april na 5 jaar worden na een laatste repartitie de dan eventueel overgebleven reserves toegevoegd aan de voor andere jaren beschikbare gelden.

Beleggingsrichtlijnen

De niet voor courante betalingen noodzakelijke liquide middelen worden door Pictoright in nagenoeg risicoloze spaarrekeningen en (spaar)deposito's ondergebracht, verdeeld over meerdere bancaire instellingen (i.c. ING, RABO, TRIODOS, ROBECO). In 2017 hebben de (spaar)gelden € 7.130 aan rente opgebracht. Deze zijn in totaliteit toegevoegd aan de te verdelen auteursgelden.

Toetsing repartitiereglementen

Eens in de drie jaar toetst het bestuur de actualiteit en bruikbaarheid van de verschillende repartitiereglementen. Dit zal gedaan worden aan de hand van de daarvoor opgestelde procedure. In 2015 zijn de repartitiereglementen Individuele en Collectieve Rechten getoetst en akkoord bevonden. In 2013 zijn de reglementen van aansluiting Volgrecht en Individuele Rechten/Juridische Bijstand herzien en geactualiseerd. Eind 2016 is door de invoering van de nieuwe Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisatie auteurs- en naburige rechten, besloten om alle reglementen in de loop van 2017 voor zover nodig aan te passen. De afronding hiervan zal in 2018 plaatsvinden.

Grondslagen voor verdeling en uitkering van vergoedingen

De verdeling en uitkering van vergoedingen gebeurt op basis van vastgestelde grondslagen en repartitiereglementen. Voor de inhoud van deze grondslagen en repartitiereglementen wordt verwezen naar de website van Pictoright. Daar zijn de volgende documenten te lezen en te downloaden:

- Basisreglement Collectieve rechten
- Repartitiereglement Individuele rechten
- Grondslagen kabelgelden en thuiskopie
- Grondslagen leenrecht boeken
- Grondslagen leenrecht tijdschriften
- Grondslagen kopieervergoeding (reprorecht, readerrecht en knipseldiensten)
- Grondslagen leenrecht AVDM
- Grondslagen digitaliseringsvergoedingen

SoCugelden

Voor de collectieve rechten geldt dat na incasso en voorafgaand aan de uitkeringen een inhouding wordt gedaan van 10% voor een sociaal cultureel fonds dat projecten en doelen met een algemeen karakter ondersteunt.

De intentie is om zoveel mogelijk rechthebbenden van dit deel van de auteursrechtgelden te laten profiteren. In 2016 is een nieuwe verdeling overeengekomen. Het totaal ingehouden bedrag wordt verdeeld over 3 fondsen: De eerste € 100.000,- wordt in gelijke delen verdeeld over de 3 fondsen vervolgens gaat 55% naar het fonds Illustratie en Ontwerp, 40% naar het fonds Fotografie en 5% naar het fonds Beeldende kunst.

Per 1 januari 2013 worden de betalingen in het kader van SoCugelden in mindering gebracht op de ingehouden SoCugelden en het saldo wordt aan het betreffende SoCu fonds toegevoegd/onttrokken. Bij de toekenning van SoCugelden geldt als criterium dat de besteding een sociaal cultureel doel dient. In 2017 is begonnen met het aanpassen van het beleid rondom de soCugelden, het nieuwe beleid zal in 2018 worden geïmplementeerd.

Onderstaand volgt het overzicht van de bestedingen in 2017.

Bestedingen SoCufonds Illustratie en Ontwerp

Stichting Best Verzorgde Boeken: jaarlijkse bijdrage 2017	10.000
BNO: Branchemonitor 2017	3.500
SRO: Bijdrage juridische zaken 2016	23.162
SRO: Bestuurskosten 2017	5.000
BNO: Jaarlijkse bijdrage 2017	50.000
BNO: Extra bijdrage (2017)	75.000
RSM: NWO Onderzoek "The Battle of the Souls", bijdrage 2017	10.000
Wim Crouwel Instituut: Fellowship Grafisch Ontwerpen, bijdrage 2017	5.000
Wim Crouwel Instituut: Jaarlijkse bijdrage 2017	15.000
Middag van het Kinderboek 2017	1.000
Dutch Design Daily	7.500
Infographics Congres 2017	1.000
BNO: Infographics Jaarprijs 2017	3.000
DDiD: Fair & Green Design bijdrage 2017	1.000
Wim Crouwel Instituut: Tentoonstelling Modernism in Print	15.000
Wim Crouwel Instituut: boek bij Tentoonstelling Modernism in Print	4.000
What Design Can Do	25.000
Summerschool (NEXTPack)	1.000
Dutch Design Daily	3.000
Publicatie 15 jaar Dutch Design Awards	5.000
Superfast (NEXTPack)	2.300
Publicatie Jan Lucassen	7.500
	272.962

Bestedingen SoCufonds Fotografie

De Donkere Kamer	50.000
Extra bijdrage bureau Dupho	25.000
Dutch Photographic Portrait Prize	12.500
St. De Zilveren Camera bijdrage marketing	8.000
Gkf krant "De stand van het Land.nu"	1.325
Dockingstation	2.500
Award Days van World Press Photo	5.000
Lidmaatschap Federation of European Photographers	1.350
Shoot Amsterdam	4.745
De Donkere Kamer, Rotterdam	8.400
Ambassadeurschap Nederlands Fotomuseum	1.000
Theaterfotografieprijs	3.000
FOAM Fund	4.000
Aanvullende bijdrage herdruk Straatboekje	1.155
Dutch Design Daily online platform	1.500
Fotografencafé Kasteel Woerden	1.500
De Zilveren Camera 2017	11.850
Ontwikkeling Auteursrechten app	50.000
Fotoagenda	20.000
St. Amersfoort Fotostad t.b.v. Ruimte voor Fotografie	2.500
	215.325

Besteding SoCufonds Beeldende kunst

Bestedingen Stichting Continuïteit Beeldrecht 2017	-
--	---

Governance

In 2017 heeft het bestuur uitgebreid stilgestaan bij de governance. In de loop van 2018 kan met betrekking tot de governance een verandering ontstaan, onder andere in het kader van de nieuwe Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten.

In 2017 gold nog het volgende:

In de bestuursvergadering van 29 november 2011 is de governance vastgesteld:

1. Besturingsmodel

Pictoright heeft eerder een analyse gemaakt van het huidige en gewenste besturingsmodel.

Het huidige besturingsmodel is: Bestuur + Directiemodel.

In 2011 en 2014 is besloten dat het huidige besturingsmodel op dat moment ongewijzigd kon blijven.

2. Onafhankelijk bestuurlijk toezicht

Pictoright kent een onafhankelijk voorzitter, die bij alle belangrijke beslissingen is betrokken en zodoende er zorg voor draagt dat er geen sprake is van belangenverstrengeling binnen het bestuur van Pictoright. Daarnaast is er nog een ander onafhankelijk bestuurslid en zal de penningmeester in 2018 ook als onafhankelijk bestuurslid verder gaan. Er zijn geen verdere wijzigingen in de huidige situatie.

3. Principes/best practice bepalingen

Behalve de voorzitter worden bestuursleden binnen Pictoright benoemd door de beroepsorganisaties BNO (twee bestuursleden) en Dupho (twee bestuursleden) en de Stichting Continuïteit Beeldrecht (twee bestuursleden).

Pictoright hecht aan een sterke band met de achterban. Op deze wijze zijn ook alle disciplines binnen de groep van beeldmakers goed en evenwichtig vertegenwoordigd. Door deze structuur wordt ook niet in alle gevallen voldaan aan de maximale zittingsperiode. De praktijk leert dat de materie dermate complex is dat een langere zittingsperiode zeker niet nadelig is.

Elke 3 jaar dienen deze punten door het bestuur te worden geëvalueerd. In de bestuursvergadering van 1 december 2014 is vastgesteld dat bovenstaande uitgangspunten m.b.t. de governance nog steeds opgaan.

Bescherming persoonsgegevens

Per 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van toepassing. De Wet bescherming persoonsgegevens geldt dan niet meer. Vooruitlopend op de invoering van de AVG heeft Pictoright vanaf 2017 de vereiste maatregelen genomen.

Belangrijke risico's lijken vooral gelegen in de bescherming van NAW gegevens en de door Pictoright beheerde financiële gegevens van rechthebbenden.

IT management

Ook op het gebied van IT management is Pictoright zich bewust van eventuele risico's, waar de nodige maatregelen op worden genomen. Er is in 2017 hard gewerkt aan een nieuw automatiseringssysteem, waarbij vanzelfsprekend ook aandacht is geschonken aan deze veiligheidsaspecten.

Overzicht jaarcijfers 2017

	16-mei-18			31-12-2017			
	Collectieve rechten 2017	Individuele rechten 2017	Volgrecht 2017	Verlies & Winst rekening 2017	Begroting 2017	Begroot 2018	werkelijk 2016
KOSTEN							
Personeelskosten	543.564	237.809	67.945	849.318	900.000	900.000	862.554
Huisvestingskosten	54.268	15.505	7.753	77.526	85.000	77.000	76.008
Kantoorkosten	26.375	7.536	3.768	37.678	45.000	40.000	35.811
Automatiseringskosten	76.136	14.276	4.759	95.170	120.000	90.000	59.649
Algemene kosten	175.012	50.003	25.002	250.017	160.000	210.000	176.314
Marketing & Communicatie	47.663	13.618	6.809	68.090	60.000	52.000	53.031
Vergadering van aangeslotenen (naar algemene kosten)			0				
Advocaat / overige juridische kosten *	16.794	4.798	2.399	23.992	100.000	100.000	99.251
* Juridischekosten 2017 zijn relatief laag, oa. door kostenveroordeling archief Rotterdam							
Totaal kosten	939.812	343.545	118.434	1.401.791	1.470.000	1.469.000	1.362.618
BATEN							
Administratievergoedingen: (Inhoudingen binnenland: 9% - buitenland: 25%)							
Leenrecht	132.910			132.910	100.406	75.000	105.770
Reprorecht	349.120			349.120	512.700	500.000	413.197
Readergelden	35.312			35.312	15.000	18.000	16.160
Kabelgelden	211.418			211.418	267.488	220.000	226.818
Thuiskopie	344.348			344.348	406.620	400.000	316.245
Overig (knipsel/kunstuitleen/digitalisering)	24.920			24.920	35.000	35.000	24.150
Subtotaal opbrengsten collectieve rechten	1.098.028			1.098.028	1.337.214	1.248.000	1.102.340
Berekende administratiekosten primaire rechten		209.821	104.956	314.777	365.000	33.000	311.749
Berekende toeslagen		22.717		22.717	20.000	20.000	24.355
Contributies		75.789		75.789	85.000	80.000	80.413
Subtotaal opbrengsten primaire rechten		308.327	104.956	413.283	470.000	413.283	416.517
Overige ontvangsten	14			14			
Totaal baten	1.098.028	308.327	104.956	1.511.325	1.807.214	1.661.283	1.518.856
EXPLOITATIERESULTAAT	158.216	-35.218	-13.478	109.534	337.214	192.283	156.238

NB: Ontvangen rente is uit de staat van baten gehaald. Deze wordt integraal aan de aangeslotenen toebedeeld.

Pictoright bedeeft de kosten met betrekking tot de drie verschillende vormen van dienstverlening waar rechthebbenden zich separaat voor kunnen aansluiten, te weten 'collectieve rechten', 'individuele rechten' en 'volgrecht' in de verhouding 70/20/10 (%) toe. Uitzondering hierop vormen de personeelskosten en automatiseringskosten die respectievelijk in de verhouding 64/28/8 (%) en 80/15/5 (%) worden toebedeeld. Met deze uitzonderingen komt onder meer tot uitdrukking dat het beheer van de individuele rechten relatief arbeidsintensief is en het administreren van de collectieve rechten een relatief groot beslag legt op de automatisering van Pictoright

Kosten van geïncasseerde- en gereparteerde bedragen.

% kosten van gereparteerde bedragen				
	Collectief	Individueel	Volgrecht	Totaal
Gereparteed 2017	9.600.859	1.271.382	886.988	11.759.229
kosten	939.812	343.545	118.434	1.401.791
% van gereparteed	9,8	27,0	13,4	11,9

% kosten van geïncasseerde bedragen				
	Collectief	Individueel	Volgrecht	Totaal
Incasso 2017	14.033.980	1.084.064	832.406	15.950.450
kosten	939.812	343.545	118.434	1.401.791
% van incasso	6,7	31,7	14,2	8,8

Ontvangen van Nederlandse CBO's in 2017.

CBO	uitkering	ingehouden door CBO		netto ontvangen
		bedrag	%	
Stichting Leenrecht (Boeken etc.)	1.232.785	61.639	5	1.171.146 *
Stichting Leenrecht (Kunstuitleen)	38.384	1.919	5	36.465
Stichting Reprorecht	6.430.428	900.703	14	5.529.725 *
Stichting Reprorecht (bestemd voor buitenland)	437.006	61.181	14	375.825
Stichting Pro (readergelden)	512.994	24.536	5	488.457
Stichting Thuis kopie	4.536.809	334.418	7	4.202.391 *
	13.188.406	1.384.397	10	11.804.009

* Bedragen wijken iets af van ontvangen bedragen in jaarrekening i.v.m. terug ontvangen bedragen van rechthebbenden.

Pictoright maakt geen verdere onderverdeling van de kosten per specifiek collectief recht, omdat alle werkzaamheden in een gezamenlijk administratief proces plaatsvinden. Hieronder een overzicht van de onderverdeling van de incasso en repartitie van de verschillende collectieve rechten waarvoor in totaal € 939.812 aan kosten zijn toeberekend, conform de hieronder toegelichte verdeling. Een nadere onderverdeling van de kosten per collectief recht levert een arbitrair resultaat op.

Onderverdeling geïncasseerde collectieve rechten

	Leenrecht	Reprorecht	Readerrecht	Thuis kopierecht	Kabelrecht	Overig	Totaal
Geïncasseerd 2017	1.171.957	5.909.172	488.457	4.202.591	1.771.284	490.520	14.033.980
Toeberekende kosten collectieve rechten							939.812
Kosten als % van geïncasseerd bedrag	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7

Onderverdeling gereparteerde collectieve rechten

	Leenrecht	Reprorecht	Readerrecht	Thuis kopierecht	Kabelrecht	Overig	Totaal
Gereparteed 2017	1.254.569	3.528.641	264.462	3.042.258	1.476.586	34.343	9.600.859
Toeberekende kosten collectieve rechten							939.812
Kosten als % van gereparteed bedrag	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8

Bijlage 1. Lijst met buitenlandse rechtenorganisaties waarmee vertegenwoordigingsovereenkomsten zijn gesloten.

Naam	Adres	Plaats	land
ADAGP	11, rue Berryer	PARIS	FR
AGADU	Canelones 1122	MONTEVIDEO	UY
AKKA/LAA	A., Caka str. 97	RIGA PDP	LV
APSAV	Los Frailes 181	PERU	NL
ARS New York	65 Bleecker Street	NEW YORK	US
Artegestion	Veintimilla E8-115 y	QUITO	EC
Artists' Collecting Society (ACS)	17-19 Garway Road	LONDON	GB
ASCRL	1050 30th street NW	WASHINGTON DC	USA
AUTVIS	Rua Boa Vista, 186, 4° floor	SAO PAULO	BR
Bild-kunst	Weberstrasse 61	BONN	DE
Bildrecht GmbH	Burggasse 7-9/6	WIEN	AT
Bildupphovsrätt Sweden	Hornsgatan 103, etage 11	STOCKHOLM	SE
BONO	Kjeld Stubsgt.3,	OSLO	NO
CARCC	214 Barclay Road	OTTAWA	CA
Copyright Agency	66 Goulburn Street	Sydney	AU
DACS	33 Old Bethnal Green Road	LONDEN	GB
DALRO	PO Box 31627	Braamfontein	ZA
Estate of Roy Lichtenstein	745 Washington Street	NEW YORK	US
GESTOR - ochrannŮ svaz autorskŮ	Ůtkova 1/233	Praha 1	CZ
Hungart	Falk M.	BUDAPEST	HU
IVARO	Windmill View House	Dublin 8	IE
JASPAR (Jap. Soc. for Protecting Artists Rights)	#604 Bijutsuka Kaikan	TOKYO	JP
Kuvasto	Iso Roobertinkatu 3-5 A 22	HELSINKI	FI
la SAIF	82, rue de la Victoire	PARIS	FR
Latgaa - Lithuania	J. Basanavicius Str. 4 B	VILNIUS	LT
Les HŮritiers Matisse	92 Avenue du GŮnŮral de Gaulle	ISSY-LES-MOULINEAUX	FR
LITA, Society of Authors	Mozartova 9	BRATISLAVA	SK
OOA-S, os	Narodni 973/41	PRAGUE 1	CZ
Picasso Administration	8 Rue Volney	PARIS	FR
PRO Litteris	Po box 205	CH 8024 ZURICH	CH
Public Lending Right	Sorbonne Close	Stocton-on-Tees	GB
RAO	B. Bronnaja 6a, K - 104	MOSKVA	RU
SABAM	Van Aarlenstr. 75-77	BRUSSEL	BE
SACD	9 Rue Ballu	PARIJS	FR
SACK	5F, GNC media Bldg., 352-11	SEOUL	KR
SAS Georgian Authors Society	63, Kostava str.	TBILISI	GE
SAVA	Av. Pte. Roque SŮenz PeŮa 943	CABA	AR
SCAM	5 avenue VŮlasquez	PARIS	FR
SIAE	Viale della Letteratura, 30	ROMA	IT
SODART	460 Sainte-Catherine Ouest	QUŮBEC	CA
SODRAC	1470, rue Peel St.	MONTREAL, QUEBEC	CA
SOFAM	Koninklijke Prinsstraat 87	BRUSSEL	BE
SOMAAP Mexico	Manuel Ma. Contreras #96, 3° Piso	MEXICO	MX
SPA	Avenida Duque de LoulŮ, 31	LISBOA	PT
VAGA	111 Broadway,	NEW YORK	US
VEGAP	C/. NŮfiez de Balboa, 25	Madrid	ES
VISDA - Visual rights in Denmark	Bryggervangen 8	Copenhagen O.	DK
ZAIS	ul. Hipoteczna 2	WARSZAWA	PL

Bijlage 2. Ontvangen van en gereparteerd aan buitenlandse rechtenorganisaties

Ontvangen van buitenlandse rechtenorganisaties			
Naam	Plaats	Land	Som van Bedrag
ADAGP	PARIS	FR	208.651,45
AKKA/LAA	RIGA PDP	LV	1.875,00
ARS New York	NEW YORK	US	5.998,21
Bild-kunst	BONN	DE	33.776,18
Bildrecht GmbH	WIEN	AT	6.737,29
Bildupphovsrätt Sweden	STOCKHOLM	SE	4.075,54
BONO	OSLO	NO	1.012,73
Copyright Agency	Sydney	AU	8.396,94
DACS	LONDEN	GB	52.859,66
Hungart	BUDAPEST	HU	149,66
JASPAR (Jap. Soc. for Protecting Artists Rights)	TOKYO	JP	5.872,50
PRO Litteris	CH 8024 ZURICH	CH	2.838,39
Public Lending Right		GB	1.152,78
SABAM	BRUSSEL	BE	115.330,76
SACD	PARIJS	FR	1.449,77
SIAE	ROMA	IT	17.225,47
SODRAC	MONTREAL, QUEBEC	CA	1.025,00
SOFAM	BRUSSEL	BE	47.984,79
VEGAP	Madrid	ES	7.149,19
VISDA - Visual rights in Denmark	Copenhagen O.	DK	26.563,60
			550.124,91

Gereparteerd aan buitenlandse rechtenorganisaties

Naam	Plaats	Land	Som van Bedrag
ADAGP	PARIS	FR	273.005,72
AKKA/LAA	RIGA PDP	LV	5.479,41
APSAV	PERU	NL	5.479,41
ARS New York	NEW YORK	US	45.574,33
Artegestion	QUITO	EC	5.479,41
Artists' Collecting Society (ACS)	LONDON	GB	3.049,53
AUTVIS	SAO PAULO	BR	5.571,10
Bild-kunst	BONN	DE	444.021,53
Bildrecht GmbH	WIEN	AT	15.633,56
Bildupphovsrätt Sweden	STOCKHOLM	SE	11.030,77
BONO	OSLO	NO	12.185,33
Copyright Agency	Sydney	AU	11.916,45
DACS	LONDEN	GB	339.861,04
DALRO	Braamfontein	ZA	5.479,41
Estate of Roy Lichtenstein	NEW YORK	US	7.313,83
Hungart	BUDAPEST	HU	5.479,41
IVARO	Dublin 8	IE	5.499,76
JASPAR (Jap. Soc. for Protecting Artists Rights)	TOKYO	JP	9.379,41
Kuvasto	HELSINKI	FI	7.339,84
la SAIF	PARIS	FR	22.978,68
Latgaa - Lithuania	VILNIUS	LT	5.626,11
Les Héritiers Matisse	ISSY-LES-MOULINEAUX	FR	4.878,96
LITA, Society of Authors	BRATISLAVA	SK	5.479,41
OOA-S, os	PRAGUE 1	CZ	5.605,72
Picasso Administration	PARIS	FR	12.366,48
PRO Litteris	CH 8024 ZURICH	CH	18.196,73
RAO	MOSKVA	RU	6.696,91
SABAM	BRUSSEL	BE	187.947,64
SACD	PARIJS	FR	2.419,30
SACK	SEOUL	KR	5.479,41
SAVA	CABA	AR	5.479,41
SCAM	PARIS	FR	1.010,22
SIAE	ROMA	IT	70.335,55
SODART	QUÉBEC	CA	10.621,73
SODRAC	MONTREAL, QUEBEC	CA	11.235,52
SOFAM	BRUSSEL	BE	109.626,85
SOMAAP Mexico	MEXICO	MX	5.500,24
SPA	LISBOA	PT	5.076,41
VAGA	NEW YORK	US	7.901,67
VEGAP	Madrid	ES	48.125,79
VISDA - Visual rights in Denmark	Copenhagen O.	DK	44.584,11
ZAIKS	WARSZAWA	PL	5.513,32
			1.821.465,42

PICTORAUGHT

JAARREKENING 2017

7 juni 2018

INHOUDSOPGAVE

Pagina

Balans per 31 december 2017	3
Exploitatierekening over het boekjaar 2017	4
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	5
Kasstroomoverzicht over 2017	6
Mutatieoverzicht te verdelen rechten opbrengst (verkort)	7
Kerncijfers	8
Toelichting op de balans per 31 december 2017	9
Toelichting op de exploitatierekening over het boekjaar 2017	15
Overige gegevens	19

BALANS PER 31 DECEMBER 2017 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-dec-17		31-dec-16	
		€	€	€	€
Vaste activa	1				
Immateriële vaste activa	1.a	91.386		27.819	
Materiële vaste activa	1.b	<u>84.310</u>		<u>28.636</u>	
			175.696		56.455
Vlottende activa	2				
Vorderingen					
Debiteuren	2.a	788.989		716.669	
Belastingen	2.b	215.577		323.900	
Overige vorderingen & overlopende activa	2.c	<u>5.803</u>		<u>37.764</u>	
			1.010.369		1.078.332
Liquide middelen	2.d		19.917.696		16.046.397
			<u>21.103.761</u>		<u>17.181.184</u>
PASSIVA		31-dec-17		31-dec-16	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	3				
Algemene reserve	3.a	422.941		313.407	
Bestemmingsfondsen	3.b	<u>2.423.610</u>		<u>1.564.644</u>	
			2.846.551		1.878.051
Te repareren auteursrechten	4		16.623.906		13.901.414
Kortlopende schulden	5				
Crediteuren	5.a	1.436.333		1.178.029	
Belastingen	5.b	43.492		41.877	
Overige schulden & overlopende passiva	5.c	<u>153.478</u>		<u>181.813</u>	
			1.633.303		1.401.719
			<u>21.103.761</u>		<u>17.181.184</u>

EXPLOITATIEREKENING OVER HET BOEKJAAR 2017

BATEN		6	2017	2016
			€	€
Berekende administratievergoedingen	6.a		1.412.806	1.414.089
Contributie voor individuele rechten	6.b		75.789	80.413
Overige baten	6.c		22.729	24.717
			<u>1.511.324</u>	<u>1.519.219</u>
LASTEN		7		
Personeelskosten	7.a		849.318	862.554
Huisvestingskosten	7.b		77.526	76.008
Kantoorkosten	7.c		37.678	35.811
Automatiseringskosten	7.d		95.170	59.649
Juridische dienst	7.e		23.992	99.251
Marketing- en communicatiekosten	7.f		68.090	53.031
Algemene kosten	7.g		250.017	176.314
			<u>1.401.790</u>	<u>1.362.618</u>
Exploitatieresultaat bij gewone bedrijfsuitoefening 8			109.534	156.601
Ingehouden SoCugelden	8.a		1.368.032	1.563.320
Ontvangen rente	8.b		7.130	12.728
Bestede SoCugelden	8.c		509.066-	565.984-
Toevoeging rente aan te repareren gelden	8.d		7.130-	12.728-
EXPLOITATIERESULTAAT na socugelden en rentetoeiding			<u>968.500</u>	<u>1.153.937</u>
Verwerking van het resultaat:				
Onttrekkingen fondsen				
Toevoeging/onttrekking aan SoCufondsen:				
aan Fonds illustratie en ontwerp	3.b		457.789	617.410
aan Fonds fotografie	3.b		328.493	286.316
aan Fonds beeldende kunst	3.b		96.735	105.999
aan Fonds werving	3.b		-24.051	-12.389
toevoeging aan algemene reserve	3.a		109.534	156.601
			<u>968.500</u>	<u>1.153.937</u>

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met BW II titel 9.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen, welke gebaseerd zijn op de verwachte levensduur en berekend over de aanschaffingsprijs.

De afschrijvingspercentages bedragen:

Inventaris	20
Hard- en software	33

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelag afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Voorzieningen

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde-bijdrageregeling: de verplichtingen van de stichting gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkeling van de arbeidsvoorwaarden en van de rendementen die verzekeringsmaatschappij behaalt op de belegde bijdragen. De stichting treft geen voorziening voor eventuele toekomstige verhogingen van de bijdragen.

Te repareren auteursrechten

De Te repareren auteursrechten worden opgenomen tegen nominale waarde, zonder aftrek van toekomstige inhoudingen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende materiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) rente.

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

		2017		2016	
		€	€	€	€
Kasstroom uit incasso en verdeling					
Incasso	4	15.835.491		17.901.841	
Verdeling	4	<u>13.127.261-</u>		<u>11.512.200-</u>	
<i>Kasstroom uit incasso en verdeling</i>			2.708.231		6.389.641
Kasstroom uit fondsen					
Ingehouden t.b.v. fondsen	3.b	1.368.032		1.563.320	
Betalingen uit SoCu-fondsen	3.b	488.287		553.595	
Betaling uit fonds Werving en Beeldbank	3.b	<u>24.051</u>		<u>12.389</u>	
<i>Kasstroom uit fondsen</i>			855.694		997.336
Kasstroom uit bedrijfsvoering					
Ingehouden administratiekosten	6.a	1.412.806		1.414.089	
Overige baten	6.c	98.519		105.130	
Rente	4	<u>7.130</u>		<u>12.728</u>	
		1.518.454		1.531.947	
Totaal bedrijfslasten	7	1.401.790-		1.362.618-	
Correctie afschrijvingen	1	<u>24.755</u>		<u>23.221</u>	
		1.377.035-		1.339.397-	
Mutatie investeringen bedrijfsmiddelen	1	143.995-		36.859-	
Mutatie vorderingen	2,a	67.963		58.217-	
Mutatie schulden	5.a	<u>241.987</u>		<u>711.373</u>	
<i>Kasstroom uit bedrijfsvoering</i>			307.375		808.846
Netto kasstroom			<u><u>3.871.299</u></u>		<u><u>8.195.823</u></u>
Liquide middelen 1 januari	2.d	16.046.397		7.850.574	
Liquide middelen 31 december	2.d	<u>19.917.696</u>		<u>16.046.397</u>	
Mutatie liquide middelen			<u><u>3.871.299</u></u>		<u><u>8.195.823</u></u>

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN RECHTENOPBRENGST

		2017		2016	
		€	€	€	€
Saldo begin boekjaar			13.901.414		7.530.229
Rechtenopbrengst	4				
Rechtenopbrengsten binnen- en buitenland		4.072.741		3.981.887	
CBO's Nederland		11.877.709		13.919.954	
			<u>15.950.450</u>		<u>17.901.841</u>
Subtotaal			<u>29.851.864</u>		<u>25.432.070</u>
Repartitie/Uitkeringen:					
Rechthebbenden	4	11.759.229-		9.948.880-	
Toevoegingen aan SoCufonds	3.b	1.368.032-		1.563.320-	
Overig		9.942-		31.184-	
			<u>13.137.203-</u>		<u>11.543.384-</u>
Subtotaal			<u>16.714.662</u>		<u>13.888.686</u>
Toevoegingen:					
Rentebalen toekomend aan rechthebbenden	4		7.130		12.728
Diverse baten			-		-
Subtotaal (bruto saldo te verdelen rechten)			<u>16.721.791</u>		<u>13.901.414</u>
Inhoudingen:					
Toevoegingen aan (bestemmings) reserve			-		-
Inhouding administratiekosten (toekomstige)	6.a		1.855.756-		1.543.475-
inhouding administratiekosten oude jaren			-		-
Saldo einde boekjaar (netto te verdelen rechten)			<u>14.866.035</u>		<u>12.357.939</u>

KERNCIJFERS

		2017	2016
		€	€
Rechtenopbrengst			
Rechtenopbrengsten binnen- en buitenland	4	4.072.741	3.981.887
CBO's Nederland	4	11.877.709	13.919.954
Totaal		15.950.450	17.901.841
Repartitie/Uitkeringen:			
Rechthebbenden	4	11.759.229-	9.948.860-
Toevoegingen aan SoCufonds	3.b	1.368.032-	1.563.320-
Subtotaal		13.127.261-	11.512.200-
Administratievergoedingen		1.412.806	1.414.089
Totaal (netto uitkeringen)		11.714.455-	10.098.112-
Te verdelen rechtenopbrengsten			
einde boekjaar bruto (incl admin.vergoeding)	4	16.623.906	13.901.414
einde boekjaar netto (excl admin.vergoeding)	4	14.866.035	12.357.939
Sociale en culturele doelen			
Bestedingen	3.b	512.338	553.595
Nog te besteden einde boekjaar	3.b	2.423.610	1.371.898
Exploitatie rekening			
Administratievergoedingen	6.a	1.412.806	1.414.089
Overige baten	6.c	98.519	105.130
Beheerskosten	7	1.401.790-	1.362.618-
Exploitatieresultaat		109.534	156.601
saldo bijzondere baten/lasten	6	-	997.336
Resultaatbestemmingen		-	997.336-
Financieel resultaat	4	7.130	12.728
Resultaat (voor belastingen)		116.664	169.329
Kengetallen			
		%	%
Percentage feitelijk ingehouden kosten incl. Socu gelden		10,76	12,28
Percentage feitelijk ingehouden kosten excl. Socu gelden		12,01	14,21
Percentage feitelijk ingehouden kosten gespecificeerd :			
Collectieve rechten		11,26-	13,73-
Individuele rechten		15,66-	16,30-
Beheerskosten in % van totale rechtenopbrengst		8,79	7,61
Beheerskosten in % van totaal uitgekeerde rechten exclusief socugelden		11,92	13,70
Beheerskosten in % van totaal uitgekeerde rechten inclusief socugelden		10,68	11,84
Procentuele stijging/daling beheerskosten t.o.v. voorgaand jaar		2,87	16,73
Afgeleide consumentenprijsindex		1,00672	1,014
Aantal aangeslotenen		6.408	5.783
Aantal aangeslotenen met gereparteerde gelden		6.258	5.306
Aantal gefactureerde gebruikers		421	505
Percentage van het (geschatte) totaal aantal rechthebbenden		85%	85%
Aantal werknemers in fte		13,6	12,4

Het aantal rechthebbenden in onze doelgroep is moeilijk te schatten, omdat niet bekend is hoeveel mensen zichzelf als beeldmaker beschouwen. Wij denken dat we met 6.408 aangeslotenen/rechthebbenden ongeveer 85% van de professionele beeldmakers bedienen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	1.a	Aanschafwaarde	afschrijvingen	Totaal software
Boekwaarde per 1 januari 2017		533.658	-505.839	27.819
Investerings in boekjaar		2.367	-	2.367
Activa in ontwikkeling *		70.427	-	70.427
Afschrijvingen in boekjaar		-	9.227-	9.227-
Boekwaarde per 31 december 2017		606.451	515.066-	91.386

* Activa in ontwikkeling zijn kosten voor het nieuwe software systeem
Het nieuwe software systeem wordt in 2018 in gebruik genomen, vanaf dat jaar wordt ook afgeschreven.

Materiële vaste activa	1.b	Aanschafwaarde	afschrijvingen	Totaal hardware
Boekwaarde per 1 januari 2017		130.739	-117.508	13.231
Investerings in boekjaar		34.968	-	34.968
Afschrijvingen in boekjaar		-	7.202-	7.202-
Boekwaarde per 31 december 2017		165.707	124.710-	40.997

		Aanschafwaarde	afschrijvingen	Totaal kantoorinventaris
Boekwaarde per 1 januari 2017		129.205	-113.799	15.406
Investerings in boekjaar		36.234	-	36.234
Afschrijvingen in boekjaar		-	8.327-	8.327-
Boekwaarde per 31 december 2017		165.439	122.126-	43.313

Totaal Materiële vaste activa		331.146	-246.835	84.310
-------------------------------	--	---------	----------	--------

VLOTTENDE ACTIVA

2

Vorderingen

		31-dec-17	31-dec-16
		€	€
Debiteuren			
Debiteuren verkoop	2.a	654.383	623.808
Debiteuren individuele rechten	2.a	64.856	13.884
Debiteuren verdelorganisaties	2.a	69.749	78.977
		<u>788.989</u>	<u>716.669</u>

Belastingen

Omzetbelasting	2.b	<u>215.577</u>	<u>323.900</u>
----------------	-----	----------------	----------------

Overige vorderingen & overlopende activa

2.c

Betaalde waarborgsommen	2.c	5.144	5.144
Pensioenpremies		-	-
Te vorderen rente	2.c	660	276
Overige te ontvangen posten		-	8.534
Vordering op gelieerde partijen:			
Stichting FotoAnoniem		-	4.299
Stichting Rechtshulp Ontwerpers		-	-28.759
Vooruitbetaalde kosten		-	-
Nog te factureren		-	48.270
		<u>5.803</u>	<u>37.764</u>

Liquide middelen

2.d

Kruisposten		-	46-
ING rekening-courantrekeningen	2.d	11.124.383	6.256.613
ING spaarrekening	2.d	2.200.728	2.199.632
Rabo spaarrekening	2.d	6.090.697	6.089.481
Triodos spaarrekening		-	1.000.000
Robeco spaarrekening	2.d	501.799	500.529
Kas	2.d	88	188
		<u>19.917.696</u>	<u>16.046.397</u>

De toename van de liquide middelen per 31-12-2017 is deels toe te schrijven aan de ontvangst van een bedrag ad € 5.5 miljoen van Stichting Reprorecht aan het eind van het jaar.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN	3	2017	2016
		€	€
<u>Algemene reserve</u>	3.a		
Saldo per 1 januari		313.407	144.078
Resultaat boekjaar		109.534	169.329
Saldo per 31 december		<u>422.941</u> *	<u>313.407</u>

* Het bestuur van Pictoright vindt het wenselijk dat de Algemene Reserve maximaal € 750.000 bedraagt. Dit bedrag voorziet in een half tot drie kwart van de jaarkosten.

<u>Bestemmingsfondsen</u>	3.b	SoCufonds Beeldende kunst	SoCufonds Illustratie en ontwerp	SoCufonds Fotografie	Fonds Boekuitgave	Fonds Werving	Fonds princiële jur.procedures	Totaal
		€	€	€	€	€	€	€
Saldo per 01-01-2017		217.510	793.257	361.131	30.000	32.611	130.135	1.564.644
Toegevoegd in boekjaar		96.735	730.751	540.546	-	-	-	1.368.032
Aanpassing **				3.272				3.272
Onttrekkingen in boekjaar		-	272.962-	215.325-	-	24.051-	-	-512.338
Saldo per 31-12-2017		<u>314.245</u>	<u>1.251.046</u>	<u>689.624</u>	<u>30.000</u>	<u>8.560</u>	<u>130.135</u>	<u>2.423.610</u>

Voor de collectieve rechten geldt dat na incasso en voorafgaand aan de uitkeringen een inhouding wordt gedaan van 10% voor een sociaal cultureel fonds dat projecten en doelen met een sociaal cultureel karakter ondersteunt. De intentie hierbij is om zoveel mogelijk rechthebbenden van dit deel van de auteursrechtgelden te laten profiteren.

Dit fonds wordt als volgt verdeeld: De eerste € 100.000,= wordt gelijkelijk verdeeld over de 3 fondsen ieder krijgt 1/3

Daarna is 5% bestemd voor het fonds Beeldende kunst, 55% voor het fonds Illustratie en Ontwerp en is 40% voor het fonds Fotografie.

De ingehouden bedragen worden eerst opgenomen in de exploitatierekening in de post 'overige baten' en de onttrekkingen (verstekte subsidies) in de post 'bijzondere kosten'. (zie pag 15 en 18). Het verschil wordt óf toegevoegd óf onttrokken aan het betreffende fonds.

De totale inhouding voor de SoCufondsen in 2017 bedraagt € 1.368.032 (zie pag 15).

Voor de specificatie van de onttrekkingen/ bestedingen door de drie SoCufondsen (in totaal € 512.338 zie pag 17) wordt verwezen naar het jaarverslag 2017.

* De Algemene reserve vormt samen met het Fonds Boekuitgave, - Werving, - Principiële juridische procedures en de verwachte/geschatte toekomstige administratievergoeding een noodzakelijk niveau om de werkzaamheden van de stichting te verzekeren.

** In 2017 is van diverse partijen € 3.272,= retour ontvangen voor niet bestede Socu-gelden

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

TE REPAREREN AUTEURSRECHTEN 4

Totalen:	31-dec-17		31-dec-16	
	€		€	
Te repareren per 01 januari		13.901.414		7.530.227
Ontvangen in boekjaar		15.950.450		17.914.569
Inhouding voor SoCu fonds		1.368.032-		1.563.320-
Te repareren		28.483.833		23.881.476
Aanpassing		107.829-		31.183-
Gereparteerd in boekjaar		11.759.229-		9.948.880-
Toerekening rente		7.130		
Totaal te repareren auteursrechtgelden per 31 december		<u>16.623.906</u>		<u>13.901.414</u>

Gespecificeerd als volgt:

		2017		2016	
		€	€	€	€
<u>Leenrecht</u>	4				
Te repareren per 01 januari		932.790		980.203	
Ontvangen in boekjaar		1.171.957		1.239.685	
Inhouding voor SoCu fonds		117.196-		123.968-	
Te repareren		1.987.355		2.095.723	
Aanpassing		8.283-		-	
Gereparteerd in boekjaar		1.254.569-		1.162.933-	
Toerekening rente					
Te verdelen per 31 december			724.504		932.790
<u>Reprorecht</u>	4				
Te repareren per 01 januari		4.031.223		878.726	
Ontvangen in boekjaar		5.533.347		6.606.846	
Inhouding voor SoCu fonds		553.335-		662.011-	
Te repareren		9.011.235		6.823.561	
Aanpassing		231-		159.127	
Gereparteerd in boekjaar		3.300.041-		2.951.465-	
Toerekening rente					
Te verdelen per 31 december			5.710.963		4.031.223
<u>Reprorecht bestemd voor buitenland</u>	4				
Te repareren per 01 januari		319.723		655.712	
Ontvangen in boekjaar		375.825		439.597	
Inhouding voor SoCu fonds		37.582-		43.960-	
Te repareren		657.965		1.051.349	
Aanpassing		-		159.127-	
Gereparteerd in boekjaar		228.600-		572.500-	
Te verdelen per 31 december			429.365		319.723
<u>Readergelden</u>	4				
Te repareren per 01 januari		274.813		246.991	
Ontvangen in boekjaar		488.457		245.911	
Inhouding voor SoCu fonds		48.846-		24.591-	
Te repareren		714.424		468.311	
Aanpassing		304		-	
Gereparteerd in boekjaar		264.462-		193.498-	
Toerekening rente					
Te verdelen per 31 december			450.267		274.813
<u>Te repareren uit buitenland</u>	4				
Te repareren per 01 januari		852.624		613.288	
Ontvangen in boekjaar		69.068		257.870	
Te repareren		921.692		871.158	
Gereparteerd in boekjaar		21.521-		18.534-	
Te verdelen per 31 december			900.170		852.624
<u>Leesportefeuille</u>	4				
Te repareren per 01 januari		211.972		156.032	
Ontvangen in boekjaar		29.395		55.940	
Te repareren		241.367		211.972	
Gereparteerd in boekjaar		-		-	
Te verdelen per 31 december			241.367		211.972

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

	4	2017		2016	
		€	€	€	€
TE REPARTEREN AUTEURSRECHTEN	4				
<u>Kabelgelden</u>	4				
Te repareren per 01 januari		885.743		968.089	
Ontvangen in boekjaar		1.771.284		1.714.719	
Inhouding voor SoCu fonds		177.128-		171.418-	
Te repareren		2.479.899		2.511.390	
Aanpassing		112.073-		-	
Gerepareerd in boekjaar		1.476.586-		1.638.375-	
Toerekening rente		7.130		12.728	
Te verdelen per 31 december			898.370		885.743
<u>Thuiskopie</u>	4				
Te repareren per 01 januari		5.078.802		2.179.300	
Ontvangen in boekjaar		4.202.591		4.667.635	
Inhouding voor SoCu fonds		420.259-		466.764-	
Te repareren		8.861.134		6.380.172	
Aanpassing		5.006-		31.183-	
Gerepareerd in boekjaar		3.042.258-		1.270.187-	
Toerekening rente		-		-	
Te verdelen per 31 december			5.813.869		5.078.802
<u>Knipseldiensten</u>	4				
Te repareren per 01 januari		93.232		56.675	
Ontvangen in boekjaar		39.338		77.282	
Te repareren		132.570		133.957	
Gerepareerd in boekjaar		37.809-		40.725-	
Te verdelen per 31 december			94.760		93.232
<u>Digitaliserings projecten</u>	4				
Te repareren per 01 januari		151.244		126.615	
Ontvangen in boekjaar		97.483		165.519	
Te repareren		248.727		292.134	
Gerepareerd in boekjaar		-		140.890-	
Te verdelen per 31 december			248.727		151.244
<u>Kunstuitleen</u>	4				
Te repareren per 01 januari		62.133		95.856	
Ontvangen in boekjaar		36.465		34.462	
Te repareren		98.598		130.318	
Gerepareerd in boekjaar		73.082-		68.185-	
Te verdelen per 31 december			25.516		62.133
<u>Individuele rechten</u>	4				
Te repareren per 01 januari		241.900		209.966 *	
Ontvangen in boekjaar		1.916.470		1.885.253	
Te repareren		2.158.370		2.095.219	
Gerepareerd in boekjaar		2.009.590-		1.853.319-	
Te verdelen per 31 december			148.780		241.900
<u>NPO</u>	4				
Te repareren per 01 januari		193.533		71.346	
Ontvangen in boekjaar		81.914		160.456	
Te repareren		275.447		231.802	
Gerepareerd in boekjaar		50.710-		38.269-	
Te verdelen per 31 december			224.737		193.533
<u>Digitenne/STOPNL/Videma</u>	4				
Te repareren per 01 januari		589.340		291.428	
Ontvangen in boekjaar		136.858		363.394	
Inhouding voor SoCu fonds		13.686-		65.482-	
Te repareren		712.513		589.340	
Gerepareerd in boekjaar		-		-	
Te verdelen per 31 december			712.513		589.340
Totaal te repareren auteursrechten per 31-12-2017			<u>16.623.906 *</u>		<u>13.914.143</u>

* Voor specificatie van de "Te verdelen gelden" naar jaar van incasso wordt verwezen naar het jaarverslag 2017

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

KORTLOPENDE SCHULDEN	5	31-dec-17		31-dec-16	
		€	€	€	€
Crediteuren	5.a				
Handelscrediteuren	5.a	121.430		49.227	
Repartitiecrediteuren	5.a	1.314.903		1.127.911	
Crediteuren gelieerde stichtingen (BNO, FF, SRO)				891	
			<u>1.436.333</u>		<u>1.178.029</u>
Belastingen	5.b				
Omzetbelasting					
Loonbelasting	5.b	43.492		41.877	
Het bedrag loonbelasting betreft de afdracht december 2017					
			<u>43.492</u>		<u>41.877</u>
Overige schulden en overlopende passiva	5.c				
Reservering vakantiegeld / vakantiedagen	5.c	32.448		42.942	
Nettolonen		-		970	
Pensioenpremies	5.c	5.150		4.528	
Nog te betalen accountantskosten	5.c	11.000		25.200	
Overig nog te betalen kosten	5.c	93.688		29.961	
Dwangsommen/kostenveroordeling *	5.c	11.191		78.211	
			<u>153.477</u>		<u>181.812</u>

* Omdat het bedrag ad € 11.191 door de legendar partij in een procedure nog ter discussie wordt gesteld is het onder overige schulden opgenomen.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Op 1 augustus 2015 is een nieuw huurcontract in werking getreden. Deze eindigt op 31 juli 2020 en brengt een huurverplichting op lange termijn met zich mee van € 290.290. Vanaf 1 januari 2018 is de huurverplichting op lange termijn € 149.983.

De jaarlijkse huurverplichting voor het kantoor aan de Sarphatistraat 606 - 608 bedraagt met ingang van 2018 € 58.058 exclusief indexering.

Ten gunste van de verhuurder van kantoor Sarphatistraat 606-608 is een bankgarantie voor een bedrag van € 19.587 afgegeven door ING.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER HET BOEKJAAR 2017

BATEN		6	
<u>Berekende administratievergoedingen</u>		2017	2016
		€	€
Leenrecht	6.a	132.910	105.770
Reprorecht	6.a	349.120	413.197
Readergelden	6.a	35.312	16.160
Kabelgelden	6.a	211.418	226.818
Thuiskopie	6.a	344.348	316.245
NPO	6.a	12.678	9.568
Overige vergoedingen(Knipstel/Kunstuitleen/Digitalisering)	6.a	12.242	24.149
Individuele rechten	6.a	314.777	302.181
		<u>1.412.806</u>	<u>1.414.089</u>
<u>Contributie voor individuele rechten</u>			
	6.b		
<u>Contributies</u>	6.b	<u>75.789</u>	<u>80.413</u>
<u>Overige baten</u>			
	6.c		
Schadevergoedingen en afkoopsommen		-	65
Toeslagen	6.c	22.717	24.290
Bijzondere lasten		-	-
Overige vergoedingen en baten	6.c	12	362
		<u>22.729</u>	<u>24.717</u>
<u>Ingehouden SoCugelden :</u>			
t.b.v. Fonds Illustratie en ontwerp	8.a	730.751	838.160
t.b.v. Fonds Fotografie	8.a	540.546	618.662
t.b.v. Fonds Beeldende kunst	8.a	96.735	106.499
		<u>1.368.032</u>	<u>1.563.320</u>
<u>Rente</u>	8.b	<u>7.130</u>	<u>12.728</u>
		<u>1.375.162</u>	<u>1.576.049</u>

De ingehouden én de verstrekte socugelden worden in de Exploitatierekening verantwoord en via de resultaatverwerking in de Balans toegekend aan de verschillende SoCufondsen.

De ontvangen rente wordt in de Exploitatierekening verantwoord en bij de resultaatverwerking in de Balans aan de "Te repareren gelden" toegekend.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER HET BOEKJAAR 2017

LASTEN		7	2017	2016
			€	€
<u>Personeelskosten</u>		7.a		
Lonen en salarissen	7.a		593.928	573.580
Sociale lasten en heffingen	7.a		87.636	86.576
Ingeleend personeel	7.a		72.158	116.623
Pensioenpremies	7.a		47.936	48.540
Verzekering ziektekosten	7.a		15.522	11.061
Opleidingen en seminars	7.a		10.526	1.000
Overige personeelskosten	7.a		21.611	25.176
			<u>849.318</u>	<u>862.554</u>
Aantal FTE			13,6	12,4
<u>Huisvestingskosten</u>		7.b		
Huur	7.b		62.401	62.174
Schoonmaakkosten	7.b		10.442	8.881
Beveiligingskosten	7.b		1.582	755
Belastingen	7.b		1.640	2.299
Overige huisvestingskosten	7.b		1.460	1.898
			<u>77.526</u>	<u>76.008</u>
<u>Kantoorkosten</u>		7.c		
Telefoonkosten	7.c		8.084	6.985
Kantoorbenodigdheden	7.c		2.838	2.061
Drukwerk	7.c		1.800	5.005
Kopieerkosten	7.c		1.307	1.133
Porto- en verzendkosten	7.c		15.173	16.038
Afschrijving kantoorinventaris	7.c		8.327	3.589
Overige kantoorkosten	7.c		150	1.000
			<u>37.678</u>	<u>35.811</u>
<u>Automatiseringskosten</u>		7.d		
Kleine aanschaf soft- en hardware	7.d		36.589	4.112
Onderhoud licenties/ supportcontract	7.d		10.680	11.705
Systeembeheer	7.d		31.472	24.200
Afschrijving hardware	7.d		7.202	9.455
Afschrijving software	7.d		9.227	10.177
			<u>95.170</u>	<u>59.649</u>
<u>Juridische dienst</u>		7.e		
Advocaat	7.e		145.321	150.723
Documentatie/ bibliotheek	7.e		946	1.954
Opleidingen / cursussen / seminars	7.e		2.335	2.190
Procedurekosten	7.e		3.401	3.708
Overige juridische kosten *	7.e		73.366	35.232
Doorbelasting juridische dienstverlening	7.e		54.644	94.557
			<u>23.992</u>	<u>99.251</u>

* In 2017 is een bedrag ad € 78.211, zijnde een gereserveerde kostenveroordeling, ten gunste van het resultaat geboekt.

Bezoldiging topfunctionarissen

Topfunctionaris met vast dienstverband. *

bedragen x C 1	V. van den Eijnde
Functiegegevens	[FUNCTIE]
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01-01 – 31-12
Deeltijdfactor in fte	[0,9]
Gewezen topfunctionaris?	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	127.297
Beloningen betaalbaar op termijn	13.707
Subtotaal	140.986
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	162.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	140.986
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Gegevens 2016	
Aanvang en einde functievervulling in 2016	01-01 – 31-12
Deeltijdfactor 2016 in fte	0,85
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.936
Beloningen betaalbaar op termijn	14.130
Totale bezoldiging 2016	128.066

* Salaris directeur is inbegrepen in totaal personeelskosten

Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x C 1	G.J. Wolffenspe P Dikker rger	
Functiegegevens	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	[01/01 – 31/12]	01/01 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	4.060	2.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	27.150	18.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	4.060	2.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2016		
Aanvang en einde functievervulling in 2016	01/01 – 31/12	01/01] – 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	5.800	2.400
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Totale bezoldiging 2016	5.800	2.400

** Bezoldiging bestuur is inbegrepen in totaal Bestuurskosten.

Toezichthoudende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder.

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
M. Huiskers	Lid
R. van Asselt	Lid
C. Wildeman	Lid
A. Siegelaar	Lid
J. Juinen	Lid
S. Henning	Lid

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER HET BOEKJAAR 2017

		2017	2016
		€	€
<u>Marketing en communicatiekosten</u>	7.f		
Advertenties	7.f	5.145	730
Website	7.f	17.029	1.502
Jaarvergadering/jaarverslag	7.f	18.074	22.728
PR/ Publiciteit	7.f	731	3.358
Brochures en nieuwsbrieven	7.f	26.673	21.446
Overige marketing en communicatie	7.f	438	3.268
		<u>68.090</u>	<u>53.031</u>
<u>Algemene kosten</u>	7.g		
Bestuurskosten *	7.g	12.234	16.164
Accountantskosten	7.g	27.500	25.200
Externe adviseurs	7.g	11.388	34.370
Lidmaatschap auteursverenigingen **	7.g	135.027	45.354
Reis- en verblijfkosten	7.g	22.562	14.409
Verzekeringen	7.g	9.558	10.868
Bankkosten	7.g	2.479	2.967
Kosten t.b.v. grondslagen reparaties	7.g	975	9.107
Overige algemene kosten	7.g	28.294	17.875
		<u>250.017</u>	<u>176.314</u>

* In Bestuurskosten zijn ook opgenomen de verstrekte of nog te verstrekken vergoedingen aan bestuursleden: (zie ook tabel WNT 2017 hierboven)

** De bijdrage aan Stichting Brein werd in vorige jaren voldaan door Stichting Reprorecht/Stichting Leenrecht. Vanaf 2017 is besloten om deze bijdrage via de contributiefactuur van Stichting Voice te betalen en valt deze last daarmee onder Lidmaatschap auteursverenigingen.

<u>Bestede SoCugelden:</u>	8.c		
Fonds Illustratie en ontwerp	8.c	272.962	220.750
Fonds Fotografie	8.c	215.325	332.345
terugontvangen bestede Socu-gelden Fonds Fotografie	8.c	3.272-	
Fonds Beeldende kunst	8.c	-	500
Fonds werving & Beeldbank	8.c	24.051	
		<u>509.066</u>	<u>553.595</u>

Gebeurtenissen na balansdatum (n.v.t.)

Resultaatbestemming

De winst uit gewone bedrijfsuitoefening wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Amsterdam, 7 juni 2018

V. van den Eijnde (directeur)

Overige gegevens

Controleverklaring